

Al Magnifico Rettore

**PROPOSTA DI ATTIVAZIONE** <sup>1</sup>

Master Universitario di I livello  
Master Universitario di II livello  
Altra tipologia <sup>2</sup>

Corso di Perfezionamento  
Corso di Formazione

**Titolo** Gestione delle Autonomie Locali e dei Trasporti  
**Title (inglese)** Local Authorities and Transport Management

**a) Proponente del corso** Prof. Ugo Arrigo  
**Qualifica** Professore Associato  
**Dipartimento** Sc. Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia  
**E-mail**  
**Tel.** 0264483087 ugo.arrigo@unimib.it

**b) Segreteria didattica e organizzativa**  
**Struttura e indirizzo** Dott. Giacomo Di Foggia  
**Tel.** 0264483178 **E-mail** mpa@unimib.it

**c) A.A. di attivazione** 2018-2019  
**Data avvio corso**<sup>3</sup> 05/11/2018  
**Data chiusura corso**<sup>4</sup> 31/10/2019

**d) Sito web del corso** <http://mpa.economia.unimib.it>

**e) Numero massimo allievi**<sup>5</sup> 36  
**Numero minimo allievi**<sup>6</sup> >15 (v. nota in fondo)

**f) Contributo d'iscrizione**<sup>7</sup> € 5.000

**g) Spazi /strutture utilizzati per lo svolgimento delle attività didattiche del corso**

|  |   |
|--|---|
| <input checked="" type="checkbox"/> Ateneo | Denominazione struttura/edificio (prevalente) e indirizzo<br>U46 - Via Martinelli, 23 - 20092 Cinisello Balsamo<br>U7 - Via B. degli Arcimboldi, 8 - 20126 Milano |
|--|---|

**Altre sedi:**<sup>8</sup>

|  |  |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> Enti Ospedalieri<br><i>(autorizzazione allegata o trasmessa via PEC)</i> <sup>9</sup> |  |
|--|--|

|   |                           |                                   |                                |
|---|---------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
| <br>Pagina 1 di 10 | A1_MAFOP_M_Proposta01     | Modulo di proposta di attivazione | Rev.12 - Emissione: 29/02/2016 |
|   | Redatta da: Simona Cionti | Approvata da: Franca Tempesta     | Emessa da: Manuela Tagliavini  |

|   |  |
|---|--|
| <input type="checkbox"/> Altra/e sede/i <sup>10</sup> |  |
|---|--|

**h) Collaborazioni per risorse strutturali e/o strumentali e/o umane di soggetti esterni pubblici o privati (a titolo gratuito o con oneri) - (le lettere di intenti devono essere inviate via PEC a [ateneo.bicocca@pec.unimib.it](mailto:ateneo.bicocca@pec.unimib.it) per la stipula della relativa convenzione)**

Il proponente del corso dichiara di aver svolto un'indagine di mercato per l'individuazione dei seguenti soggetti esterni, in considerazione dell'indisponibilità di risorse interne dell'Ateneo:

| Ragione Sociale soggetto esterno                                     | Indirizzo Sede Legale                             | Nome Cognome Rappr. Legale                                     |
|--|---|--|
| ATM S.p.A.   | Foro Bonaparte                                    | Emanuela Salati  |
| Tipologia collaborazione   | Costo previsto <sup>11</sup><br>/ titolo gratuito | Motivazione della scelta<br>del soggetto esterno <sup>12</sup> |
| Risorse umane per docenza<br>-selezionare-<br>-selezionare-<br>NOTE: | € 3904 (IVA compresa)<br>€<br>€                   | Azienda leader nel TPL italiano                                |

| Ragione Sociale soggetto esterno                                     | Indirizzo Sede Legale               | Nome Cognome Rappr. Legale                         |
|--|-------------------------------------|--|
| Trenord S.r.l  | Piazzale Cadorna 14                 | Giorgio Spadi                                      |
| Tipologia collaborazione   | Costo previsto<br>/ titolo gratuito | Motivazione della scelta<br>del soggetto esterno   |
| Risorse umane per docenza<br>-selezionare-<br>-selezionare-<br>NOTE: | € 1952 (IVA compresa)<br>€<br>€     | Azienda leader nel trasporto ferroviario regionale |

| Ragione Sociale soggetto esterno   | Indirizzo Sede Legale                      | Nome Cognome Rappr. Legale   |
|--|--|--|
| Regione Lombardia - Unità Organizzativa Organizzazione e Personale, Giunta e SIREG   | Piazza Città di Lombardia 1 - 20124 Milano | Dirigente: Maria Vittoria Fregonara  |
| Tipologia collaborazione   | Costo previsto<br>/ titolo gratuito        | Motivazione della scelta<br>del soggetto esterno   |
| Risorse umane per docenza<br>-selezionare-<br>-selezionare-<br>NOTE: Ai docenti individuati saranno attribuiti incarichi individuali | € titolo gratuito<br>€<br>€                | Obiettivo del master è fornire agli allievi competenze teoriche e pratiche sulle procedure e sui processi che regolano il funzionamento di organizzazioni burocratiche e in particolare di autonomie locali quali regioni e comuni.<br>Regione Lombardia rappresenta il miglior partner per efficienza amministrativa, per tipologia e numero di direzioni e per le funzioni |

|   |                           |                                   |                                |
|---|---------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
|  | A1_MAFOP_M_Proposta01     | Modulo di proposta di attivazione | Rev.12 - Emissione: 29/02/2016 |
|   | Redatta da: Simona Cionti | Approvata da: Franca Tempesta     | Emessa da: Manuela Tagliavini  |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  | che essa svolge. Dato il numero di ore e di funzionari coinvolti nell'erogazione del master è opportuna una specifica convenzione. |
|--|--|--|

**i) Contributi economici da parte di soggetti esterni pubblici o privati**

*(le lettere di intenti devono essere inviate via PEC a [ateneo.bicocca@pec.unimib.it](mailto:ateneo.bicocca@pec.unimib.it))*

| Ragione Sociale<br>soggetto esterno | Indirizzo<br>Sede Legale | Nome Cognome<br>Rapp. Legale | Tipologia<br>collaborazione | Importo in<br>entrata <sup>13</sup> |
|-------------------------------------|--------------------------|------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|
|                                     |                          |                              | -selezionare-               | €                                   |

NOTE:

**j) Agevolazioni economiche per gli studenti**

Sì  No

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| Importo totale borse di studio | <input checked="" type="checkbox"/> In corso di definizione <sup>14</sup><br><input type="checkbox"/> Euro <sup>15</sup> |
|--------------------------------|--|

Criteria di assegnazione <sup>16</sup>

|  |   |
|--|---|
| <input checked="" type="checkbox"/> Merito -ordine priorità-   | <input type="checkbox"/> media votazioni prove di verifica intermedie<br><input checked="" type="checkbox"/> graduatoria di selezione |
| <input type="checkbox"/> Reddito -ordine priorità- (attestazione ISEE per le prestazioni agevolate per il diritto allo studio universitario) |   |

| Tipo di agevolazione   | Quota per<br>studente | N.<br>studenti | Totale |
|--|-----------------------|----------------|--------|
| <input type="checkbox"/> Borse di studio ≤ del contributo d'iscrizione (IMPORTI LORDI AZIENDALI, soggetti a tassazione come da normativa vigente)                |                       |                |        |
| <input type="checkbox"/> Borse di studio <b>eccedenti</b> il contributo di iscrizione (IMPORTI LORDI AZIENDALI, soggetti a tassazione come da normativa vigente) |                       |                |        |
| <input type="checkbox"/> Altro   |                       |                |        |

**k) STAGE: SI'**  **NO**

**L'avvio dello stage è previsto entro il primo mese di attività didattica?**

**SI'**  **NO**

**Nominativo Tutor universitario / i (solo docenti interni)** Ugo Arrigo, Massimo Beccarello, Aurette Benedetti, Giovanni Cocco, Anna Marzanati, Paola Orlandini

|   |                           |                                   |                                |
|---|---------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
| <br>Pagina 3 di 10 | A1_MAFOP_M_Proposta01     | Modulo di proposta di attivazione | Rev.12 - Emissione: 29/02/2016 |
|   | Redatta da: Simona Cionti | Approvata da: Franca Tempesta     | Emessa da: Manuela Tagliavini  |

### Disponibilità soggetti ospitanti

Il proponente del corso dichiara che i seguenti soggetti sono stati contattati e sono disponibili ad accogliere in stage gli allievi del corso:

| Ragione Sociale<br>Soggetto ospitante | Indirizzo Sede<br>Legale                     | Nominativo<br>del referente<br>aziendale | Indirizzo e-mail<br>del referente<br>aziendale   | N. telefono<br>del referente<br>aziendale | N.<br>allievi |
|---------------------------------------|--|--|--|---|---------------|
| Comune di Milano                      | Piazza della Scala<br>2, 20121 Milano        | Federico<br>Bordogna                     | Federico.Bordogna<br>@comune.milano.i<br>t       | 02.88460017                               | 6             |
| Regione Lombardia                     | Piazza Città di<br>Lombardia, 1              | Giuseppe<br>Albeggiani                   | giuseppe_albeggia<br>ni@regione.lomba<br>rdia.it | 02.67656756                               | 6             |
| Camera di<br>Commercio di Milano      | Via Meravigli, 9,<br>Milano                  | Noemi Monti                              | noemi.monti@mi.<br>camcom.it                     | 02.8515464                                | 3             |
| ATM S.p.A.                            | Foro Bonaparte<br>61, Milano                 | Emanuela<br>Salati                       | mariaem Manuela.sal<br>ati@atm.it                | 02480311                                  | 5             |
| Trenord S.r.l.                        | Piazzale Cadorna<br>14, Milano               | Giorgio Spadi                            | giorgio.spadi@tre<br>nord.it                     | 0285114468                                | 5             |
| Meta Planning                         | Via Magenta 15,<br>Monza                     | Andrea<br>Debernardi                     | andrea.deberdardi<br>@metaplanning.it            | 0399451249                                | 2             |
| Pirelli S.p.A.                        | Via Piero e<br>Alberto Pirelli 25,<br>Milano | Sonia Rossoni                            | sonia.rossono@pir<br>elli.com                    | 0264423971                                | 3             |
| Aziende associate ad<br>Assoconsult   | Viale<br>dell'Astronomia<br>30, Roma         | Giovanni<br>Colucci                      | gcolucci@kpmg.it                                 | 06.97616704                               | 6             |
|                                       |  |  |  |   |               |
|                                       |  |  |  |   |               |
|                                       |  |  |  |   |               |
|                                       |  |  |  |   |               |

Qualora intervengano variazioni nelle disponibilità degli enti, le stesse andranno segnalate all'Ufficio Stage prima dell'avvio dell'attività di stage.

### l) Eventuale attivazione di precedenti edizioni

|                            |  |
|----------------------------|--|
| Corso di nuova attivazione | <input type="checkbox"/> SÌ<br><input checked="" type="checkbox"/> NO (già attivato 2016-2017 / 2017-2018) |
|----------------------------|--|

**Motivazione per la riproposizione del corso (in presenza di precedenti edizioni non avviate)<sup>17</sup>**

|  |
|--|
|  |
|--|

### m) Delibere di approvazione del/i Dipartimento/i (con parere Scuole se presenti):

|   |                           |                                   |                                |
|---|---------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
| <br>Pagina 4 di 10 | A1_MAFOP_M_Proposta01     | Modulo di proposta di attivazione | Rev.12 - Emissione: 29/02/2016 |
|   | Redatta da: Simona Cionti | Approvata da: Franca Tempesta     | Emessa da: Manuela Tagliavini  |

|  |   |  |
|--|---|--|
| <b>Consiglio di</b>                                | Dip. Sc. Economico-Aziendali e Dir. per l'Econ  | 14.03.2018   |
| (eventuali altre strutture)<br><b>Consiglio di</b> | Scuola di Economia e Statistica<br>-selezionare struttura-<br>-selezionare struttura- | 13.03.2018<br>Inserire data seduta<br>Inserire data seduta |

#### n) Solo per corsi/master di area medica

Ai fini dell'individuazione dell'importo della copertura assicurativa di R.C. professionale medica-assistenziale, il proponente dichiara che l'attività formativa e didattica prevista è prevalentemente:

|   |   |
|---|---|
| Di tipo INVASIVO <input type="checkbox"/> | Di tipo NON INVASIVO <input type="checkbox"/> |
|---|---|

### REGOLAMENTO DIDATTICO DEL CORSO

#### o) Obiettivi

Il Master in Gestione delle Autonomie Locali e dei Trasporti (MPA) forma i nuovi esperti del settore pubblico e dei trasporti fornendo le competenze per gestire i processi innovativi che stanno caratterizzando entrambi i settori, tra cui: gli analytics e la digitalizzazione dei servizi, l'innovazione e l'ottimizzazione dei processi e degli strumenti amministrativi, i nuovi sistemi di controllo strategico e direzionale, la gestione trasparente dei contratti e degli appalti.

Il master prevede tre indirizzi specialistici

- Regioni e aziende sanitarie
- Comuni e imprese partecipate
- Aziende di trasporto e mobilità collettiva

#### p) Analisi del fabbisogno formativo e sbocchi occupazionali

La struttura organizzativa delle Autonomie locali e delle imprese di trasporto è stata capace, grazie all'efficacia delle riforme degli anni novanta, di declinare il tema della responsabilità politica, distinta da quella amministrativa, e di introdurre sistemi integrati di pianificazione e controllo.

Oggi è necessario inserire nelle Amministrazioni pubbliche e nelle aziende che lavorano con la pubblica amministrazione e nelle società di consulenza una quota di giovani di forte motivazione e portatori delle nuove culture e professionalità.

Il numero ridotto dei partecipanti al corso e le procedure selettive all'ingresso degli stessi garantiranno gli Enti interessati sulla limitatezza e sull'efficacia dell'investimento rappresentato dal reclutamento dei giovani. L'eccellenza del percorso formativo farà il resto.

#### q) Organizzazione del Corso

|   |   |
|---|---|
| Il corso si svolge in lingua: italiana  |   |
| <input type="checkbox"/> Frequenza settimanale full-time (lun-ven)<br><input checked="" type="checkbox"/> Frequenza settimanale part-time ( <i>precisare</i> )<br><input type="checkbox"/> Frequenza fine settimana ( <i>precisare</i> )<br><input type="checkbox"/> Altro ( <i>specificare</i> ) | 3 giorni consecutivi (di norma lun-mar-mer) |

|   |                           |                                   |                                |
|---|---------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
| <br>Pagina 5 di 10 | A1_MAFOP_M_Proposta01     | Modulo di proposta di attivazione | Rev.12 - Emissione: 29/02/2016 |
|   | Redatta da: Simona Cionti | Approvata da: Franca Tempesta     | Emessa da: Manuela Tagliavini  |

Note (precisare le modalità didattiche, l'eventuale attività e-learning o altra/e modalità)

| ORE E CFU <sup>18</sup>  | ORE        | CFU       |
|--|------------|-----------|
| Lezioni frontali e esercitazioni e/o laboratori                                | 528        | 59        |
| Stage <sup>19</sup>  | 400        | 16        |
| Prova finale <sup>20</sup> (attività individuale per la preparazione-solo CFU) | -          |           |
| <b>Totale</b>  | <b>928</b> | <b>75</b> |

**r) Prove di verifica del corso**

La composizione delle commissioni giudicatrici previste per le diverse procedure del corso deve rispettare criteri oggettivi di trasparenza ed imparzialità (prevedendo la turnazione dei componenti), nel rispetto dei vincoli stabiliti dalle norme vigenti.

| Prove di verifica intermedie (esami): <sup>21</sup> | Tipo verifica                                     | Valutazione <sup>22</sup>                              |
|---|---|--|
| <input checked="" type="checkbox"/> Sì              | <input checked="" type="checkbox"/> Prova scritta | <input checked="" type="checkbox"/> Voto in trentesimi |
| <input type="checkbox"/> No                         | <input type="checkbox"/> Prova orale              | <input type="checkbox"/> Giudizio di approvazione      |
| Note:   |   |  |

| Prova finale <sup>23</sup> (obbligatoria): | Tipo verifica                                   | Note:                     |
|--|---|---------------------------|
|  | <input type="checkbox"/> Prova scritta          | Discussione lavoro finale |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Prova orale |                           |

**s) Obblighi di frequenza**

La frequenza da parte degli iscritti alle attività del corso è obbligatoria.  
Per l'acquisizione dell'attestazione finale è richiesta la presenza per almeno il 75% delle ore del corso.  
Il Comitato di coordinamento stabilisce la percentuale di frequenza obbligatoria per ciascuna attività.

**t) Titoli di studio richiesti per l'ammissione:**

| Laurea triennale |               |
|------------------|---------------|
| TUTTE            |               |
| Numero classe    | Denominazione |

| Laurea specialistica/magistrale |               |
|---------------------------------|---------------|
| TUTTE                           |               |
| Numero classe                   | Denominazione |

| Laurea con ordinamento previgente al D.M. 509/99 |  |
|--|--|
| TUTTE  |  |
| Denominazione                                    |  |

|   |                           |                                   |                                |
|---|---------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
|  | A1_MAFOP_M_Proposta01     | Modulo di proposta di attivazione | Rev.12 - Emissione: 29/02/2016 |
|   | Redatta da: Simona Cionti | Approvata da: Franca Tempesta     | Emessa da: Manuela Tagliavini  |
| Pagina 6 di 10  |                           |                                   |                                |

|  |
|--|
| <b>Diploma universitario</b> <sup>24</sup> |
| TUTTI I TRIENNALI                          |
| Denominazione                              |

|  |
|--|
| <b>Altri titoli di studio equiparati</b> <sup>25</sup> |
| Denominazione  |

|   |
|---|
| <b>Altri titoli o requisiti obbligatori</b> |
|   |

|   |
|---|
| <b>Titoli o requisiti preferenziali</b> |
|   |

**u) Selezione**

|   |  |
|---|--|
| Tipologia delle prove di ammissione <sup>26</sup>   | Colloqui   |
| Titoli valutabili (tipo e punteggio)  | Laurea fino a un massimo di 10 punti; certificazioni competenze linguistiche fino a un massimo di 10 punti       |
| Criteri di valutazione  | Valutazione titoli e CV; colloquio finalizzato a individuare competenze, motivazioni e potenziali dei candidati. |
| Votazione espressa in   | centesimi  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Valutazione del Curriculum vitae et studiorum:<br><input checked="" type="checkbox"/> Valutazione dei titoli:<br><input type="checkbox"/> Prova scritta:<br><input checked="" type="checkbox"/> Colloquio:<br><input type="checkbox"/> Altro:<br>Totale | Punteggio per voce<br>20<br>20<br>60<br>100  |
| Data/e <sup>27</sup>  | 2 ottobre 2018   |
| Orario  | 11:00  |
| Sede <sup>28</sup>  | Aula 4066 - Di.SEA.DE - Ed. U7, IV piano   |

**v) Uditori** <sup>29</sup>

SI  NO

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| Posti disponibili <sup>30</sup> |  |
| Quota di partecipazione         |  |
| Requisiti di accesso            |  |
| Modalità di selezione           |  |

|   |                           |                                   |                                |
|---|---------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
| <br>Pagina 7 di 10 | A1_MAFOP_M_Proposta01     | Modulo di proposta di attivazione | Rev.12 - Emissione: 29/02/2016 |
|   | Redatta da: Simona Cionti | Approvata da: Franca Tempesta     | Emessa da: Manuela Tagliavini  |

w) Insegnamenti singoli <sup>31</sup> (solo per i master)

SI  NO

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| Posti disponibili <sup>32</sup>       |  |
| Quota di partecipazione <sup>33</sup> |  |
| Requisiti di accesso <sup>34</sup>    |  |

x) Comitato di Coordinamento <sup>35</sup>

| Nome e cognome                                       | Interno Ateneo                      | INTERNI: Dipartimento di afferenza<br>ESTERNI: Ente/Azienda di appartenenza                  | Qualifica             |
|--|-------------------------------------|--|-----------------------|
| <b>Presidente (Proponente e Direttore del corso)</b> |                                     |  |                       |
| Prof. Ugo Arrigo                                     | Sì                                  | Di.SEA.DE  | Prof. Associato       |
| <b>Componenti</b>                                    |                                     |  |                       |
| Prof. Massimo Beccarello                             | <input checked="" type="checkbox"/> | Di.SEA.DE  | Prof. Associato       |
| Prof. Giovanni Cocco                                 | <input checked="" type="checkbox"/> | Di.SEA.DE  | Prof. Ordinario       |
| Dott. Giacomo Di Foggia                              | <input type="checkbox"/>            | Di.SEA.DE  | Assegnista di Ricerca |
| Prof. Anna Marzanati                                 | <input checked="" type="checkbox"/> | Di.SEA.DE  | Prof. Ordinario       |
| Ing. Cesare Vaciago                                  | <input checked="" type="checkbox"/> | Fondazione Marazzina (già DG Comune di Torino, Poste Italiane S.p.A., FS S.p.A, ATAC S.p.A.) | Presidente            |
| Dott. Federico Bordogna                              |                                     | Già Dirigente del Comune di Milano   |                       |

y) Note particolari <sup>36</sup>

Si precisa che è stato chiesto il finanziamento di borse a parziale copertura del contributo di iscrizione a Gruppo Intesa Sanpaolo e Fondazione Pirelli.

Il numero minimo per l'attivazione è 16; è inoltre previsto un numero minimo per l'attivazione di ognuno dei tre indirizzi pari a 8/10 studenti (minimo 10 richieste in fase di ammissione).

E' possibile la frequentazione interamente a distanza attraverso le tecnologie a disposizione dell'Ateneo per un numero massimo di 8 studenti. Le domande saranno accolte in ordine di arrivo.

Gli insegnamenti: "ICT and Economic analysis" e "Business english" sono erogati in modalità elearning per tutti gli iscritti.

Modulo composto da 3 sezioni:

1. Proposta di attivazione
2. Regolamento didattico (comprensivo di piano didattico)

|   |                           |                                   |                                |
|---|---------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
|  | A1_MAFOP_M_Proposta01     | Modulo di proposta di attivazione | Rev.12 - Emissione: 29/02/2016 |
|   | Redatta da: Simona Cionti | Approvata da: Franca Tempesta     | Emessa da: Manuela Tagliavini  |

3. Piano finanziario <sup>37</sup>

Le sezioni 1 e 2 della presente proposta saranno pubblicate sul sito web dell'Ateneo dopo l'approvazione degli Organi di governo.

Data 11.03.2018

**Firma del proponente del corso**

\_\_\_\_\_

|   |                           |                                   |                                |
|---|---------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
|  <p>UNIVERSITA' DEGLI STUDI<br/>DI MILANO<br/><b>BICOCCA</b></p> | A1_MAFOP_M_Proposta01     | Modulo di proposta di attivazione | Rev.12 - Emissione: 29/02/2016 |
|   | Redatta da: Simona Cionti | Approvata da: Franca Tempesta     | Emessa da: Manuela Tagliavini  |

Pagina 9 di 10

## NOTE PER LA COMPILAZIONE

- <sup>1</sup> Ai sensi del vigente “Regolamento per l’attivazione di master universitari, di corsi di perfezionamento, di formazione finalizzata e di servizi didattici integrativi” dell’Università degli Studi di Milano–Bicocca, emanato con Decreto Rettorale n. 0027789 del 13 gennaio 2010 e successive modifiche.
- <sup>2</sup> Specificare se corso post-diploma, post-laurea, progetto di formazione FSE (indicare bando di riferimento), ecc.
- <sup>3</sup> Se I semestre, indicare una data tra il 2 e il 30 novembre; se II semestre, indicare una data tra il 1° e il 30 aprile.
- <sup>4</sup> Indicare la data prevista per la prova finale (la durata minima per i master è annuale).
- <sup>5</sup> E’ il numero degli allievi ammissibili al corso, tale da garantire la qualità dell’attività didattica. E’ possibile altresì prevedere un numero definito di posti riservati a studenti stranieri.
- <sup>6</sup> E’ il numero di allievi al di sotto del quale il corso non sarà attivato e sulla base del quale viene predisposto il piano finanziario.
- <sup>7</sup> Per i master il contributo va versato in due rate e comprende un versamento di € 100 per partecipare alla selezione. Per gli altri corsi il contributo va versato al momento dell’immatricolazione. L’importo minimo del contributo di iscrizione è stabilito dal Consiglio di Amministrazione (corso di perfezionamento: € 1000 - master I livello: € 2000 – master II livello: € 3000).
- <sup>8</sup> Se si utilizzano sedi esterne è obbligatorio compilare la tabella sottostante (punto h).
- <sup>9</sup> Per i corsi di area medica va allegata alla proposta l’autorizzazione della direzione generale delle aziende o delle strutture ospedaliere pubbliche o private allo svolgimento da parte degli allievi di tutte le attività cliniche, diagnostiche e strumentali, anche su pazienti, previste dal corso. In alternativa, l’autorizzazione può essere inviata via PEC a [ateneo.bicocca@pec.unimib.it](mailto:ateneo.bicocca@pec.unimib.it).
- <sup>10</sup> Se esterne all’Ateneo, è necessario stipulare apposita convenzione. Inserire i dati nella tabella sottostante.
- <sup>11</sup> Da riportare nel piano finanziario.
- <sup>12</sup> La scelta del soggetto esterno (contraente) cui affidare la collaborazione deve essere specificamente motivata con riferimento alle particolari competenze e all’indagine di mercato svolta.
- <sup>13</sup> Da riportare nel piano finanziario.
- <sup>14</sup> Allegare alla proposta un elenco dei possibili finanziatori e degli importi (anche se non definitivi), da definirsi comunque prima della pubblicazione del bando.
- <sup>15</sup> Se l’importo disponibile è già definito è da compilare la sezione “tipo di agevolazione”.
- <sup>16</sup> L’indicazione precisa dei criteri di assegnazione è obbligatoria, anche in mancanza dei definitivi importi disponibili.
- <sup>17</sup> Qualora una precedente edizione non sia stata avviata per mancato raggiungimento del numero minimo di iscritti, è richiesto al proponente di motivare la riproposizione del corso.
- <sup>18</sup> V. Piano didattico.
- <sup>19</sup> Obbligatorio per i Master Universitari.
- <sup>20</sup> La prova finale può rilasciare CFU solo se sono previste anche le prove intermedie.
- <sup>21</sup> Per i Master Universitari le prove di verifica intermedie, suddivise per insegnamento, sono obbligatorie. Per i Corsi di perfezionamento e le altre tipologie formative di norma le prove di verifica intermedie non sono previste.
- <sup>22</sup> Le prove di verifica intermedie possono dare luogo a votazione in trentesimi o a un semplice giudizio di “approvazione” (specificare sulla tabella “piano didattico”). Qualora si intenda assegnare premi di studio sulla base dei risultati conseguiti nel corso, le prove di verifica intermedie devono sempre dare luogo a votazione.
- <sup>23</sup> La prova finale non dà luogo a votazione specifica, ma solo a giudizio di approvazione.
- <sup>24</sup> Per i master di I livello sono ammissibili i D.U. triennali, per gli altri corsi sono ammissibili tutti i D.U.
- <sup>25</sup> Es. Diplomi AFAM (con maturità), Diplomi ISEF, Diplomi professioni sanitarie (specificare quali e se è previsto anche il diploma di maturità), assistenti sociali, ecc.
- <sup>26</sup> Specificare se è previsto colloquio, prova scritta o altro (sempre in presenza) o se sarà effettuata solo la valutazione del c.v. e dei titoli.
- <sup>27</sup> Calcolare minimo 28 giorni prima della data di avvio.
- <sup>28</sup> Indicare solo se la selezione prevede la presenza dei candidati.
- <sup>29</sup> E’ possibile prevedere la presenza di uditori per i quali non è previsto lo stage, ai quali, al termine del corso, potrà essere rilasciato un attestato di partecipazione senza il riconoscimento dei CFU.
- <sup>30</sup> Massimo 20% dei posti disponibili per il corso.
- <sup>31</sup> E’ possibile prevedere l’iscrizione a singoli insegnamenti per un massimo di trenta CFU. Al termine, previo superamento delle relative verifiche, sarà rilasciata regolare attestazione, comprensiva dell’indicazione dei CFU acquisiti. È consentita l’iscrizione solo ad insegnamenti teorici che non prevedano attività cliniche, diagnostiche e strumentali su pazienti.
- <sup>32</sup> Massimo 20% dei posti disponibili per il corso.
- <sup>33</sup> La quota di iscrizione per singoli insegnamenti è da stabilirsi nella misura minima di € 100/1 CFU per i master di I livello e di € 150/1 CFU per i master di II livello (quota deliberata dal Consiglio di Amministrazione).
- <sup>34</sup> Possono iscriversi solo persone aventi il titolo necessario per l’accesso a un master universitario dello stesso livello.
- <sup>35</sup> Minimo sei componenti per i Master e tre negli altri casi, almeno la metà dei quali docenti interni di ruolo, con specifica competenza nel settore considerato.
- <sup>36</sup> Utilizzare questo spazio per eventuali particolari segnalazioni relative alla specificità del progetto formativo non inseribili nei campi precedenti (compresa l’eventuale indicazione di un numero minimo di studenti superiore a 15).
- <sup>37</sup> Redatto sulla base del numero minimo di allievi.

|  |                           |                                   |                                |
|--|---------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
|  <p>Pagina 10 di 10</p> | A1_MAFOP_M_Proposta01     | Modulo di proposta di attivazione | Rev.12 - Emissione: 29/02/2016 |
|  | Redatta da: Simona Cionti | Approvata da: Franca Tempesta     | Emessa da: Manuela Tagliavini  |

**N.B. Le celle in grigio sono a compilazione automatica e non vanno modificate**

| INSEGNAMENTI                                     |   |           |                                      |                     |                               |                      |                          |  |   | MODULI DIDATTICI (EVENTUALI) |           |                                       |                      | COPERTURA INSEGNAMENTI |                      |                        |                             |                                       |  |  |
|--|---|-----------|--------------------------------------|---------------------|-------------------------------|----------------------|--------------------------|--|---|------------------------------|-----------|---------------------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|--|--|
| codice (segreteria)                              | denominazione insegnamenti in lingua italiana e in lingua inglese | CFU (1)   | settore scientifico-disciplinare (2) | ore di attività (3) | responsabile insegnamento (4) | tipo di verifica (5) | valutazione verifica (6) | sintesi obiettivi formativi (7)  | sintesi contenuti (8)   | denominazione moduli (9)     | CFU (10)  | settore scientifico-disciplinare (11) | ore di attività (12) | forma didattica (13)   | ore di attività (14) | tipo di copertura (15) | nome docente o "BANDO" (16) | settore scientifico-disciplinare (17) | art.3 o art.7 per docenti esterni (18)   | Dipartimento o altro Ateneo o Ente di appartenenza (19)                                |
| <b>INSEGNAMENTI COMUNI A TUTTI GLI INDIRIZZI</b> |   |           |                                      |                     |                               |                      |                          |  |   |                              |           |                                       |                      |                        |                      |                        |                             |                                       |  |  |
|  | Economia della P.A. (Economics of public administration)          | 5         | SECS-P/03                            | 40                  | Ugo Arrigo                    | Prova scritta        | 30                       | Fornire una preparazione aggiornata e comprensiva dell'attività economica del settore pubblico   | Economia della P.A., analisi positiva e normativa   |                              | 5         | SECS-P/03                             | 40                   | Frontale               | 40                   | Interna                | Ugo Arrigo                  | SECS-P/03                             |  | Prof. Associato - Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia |
|  | Contabilità e bilancio (Business Administration)                  | 5         | SECS-P/07                            | 40                  | Paola Orlandini               | Prova scritta        | 30                       | Conoscenza della contabilità pubblica e del bilancio degli enti territoriali   | Contabilità delle A.P., Bilancio delle A.P. territoriali  |                              | 5         | SECS-P/07                             | 40                   | Frontale               | 32                   | Interna                | Cinzia Vallone              | SECS-P/07                             |  | Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia                   |
| Frontale   |   |           |                                      |                     |                               |                      |                          |  |   |                              |           |                                       |                      | 8                      | Interna              | Camilla Buzzacchi      | IUS/09                      |                                       | Prof. Associato - Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia |  |
|  | Management, marketing and communication                           | 8         | SECS-P/08                            | 64                  | Angelo Di Gregorio            | Prova scritta        | 30                       | Comprendere obiettivi, metodi e tecniche di gestione aziendale applicate agli enti territoriali  | Management, comunicazione degli enti, marketing territoriale, organizzazione del personale, organizzazine di eventi   |                              | 8         | SECS-P/08                             | 64                   | Frontale               | 64                   | Esterna                | Cesare Vaciago              |                                       | art. 3   | Vedasi CV  |
|  | ICT and economic analysis   | 4         | INF-01                               | 60                  | Ugo Arrigo                    | Prova scritta        | 30                       | Introduzione agli strumenti ICT a supporto delle decisioni. Introduzione alla business intelligence e analytics.                             | Programmazione e data science, introduzione ai principali software metodologie statistiche  |                              | 4         | INF-01                                | 60                   | Laboratorio e-learning | 60                   | Esterna                | Giacomo Di Foggia           |                                       | art. 3   | Assegnista di ricerca  |
|  | Business english  | 4         | L-LIN/12                             | 60                  | Ugo Arrigo                    | Prova scritta        | 30                       | Il corso fornisce le competenze linguistiche (lingua inglese) necessarie per interagire in ambienti internazionali                           | inglese soecifico: terminologia tecnica, economica e giuridica per: contratti, appalti, servizi, consulenza.  |                              | 4         | L-LIN/12                              | 60                   | Laboratorio e-learning | 60                   | Esterna                | Giacomo Di Foggia           |                                       | art. 3   | Assegnista di ricerca  |
|  | Competition policy & regulation                                   | 5         | SECS-P/06                            | 40                  | Massimo Beccarello            | Prova scritta        | 30                       | Analisi economica  | metodi quantitativi per l'analisi della concorrenza   |                              | 5         | Sec-S01                               | 40                   | Frontale               | 20                   | Interna                | Massimo Beccarello          | SECS-P/06                             |  | Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia                   |
| Frontale   |   |           |                                      |                     |                               |                      |                          |  |   |                              |           |                                       |                      | 20                     | Esterna              | Giacomo Di Foggia      |                             | art. 3                                | Assegnista di ricerca  |  |
|  | Diritto Pubblico e Amministrativo (Public and administrative law) | 6         | IUS/09                               | 48                  | Giovanni Cocco                | Prova scritta        | 30                       | Fornire agli studenti una conoscenza di base dei principi e degli istituti del diritto pubblico e della legislazione degli enti territoriali | Introduzione al diritto pubblico e amministrativo. Fonti del diritto. Forme di Stato e forme di Governo. Le Amministrazioni pubbliche. Disposizioni in materia di autonomie locali. Ordinamento, comuni, province, aree metropolitane, regioni. Organi di governo del comune e della regione, competenza in materia di bilancio. Razionalizzazione delle spese. |                              | 6         | IUS/09                                | 48                   | Frontale               | 20                   | Interna                | Auretta Benedetti           | IUS/10                                |  | Prof. Associato - Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia |
| Frontale   |   |           |                                      |                     |                               |                      |                          |  |   |                              |           |                                       |                      | 4                      | Interna              | Anna Marzanati         | IUS/09                      |                                       | Prof. Ordinario - Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia |  |
| Frontale   |   |           |                                      |                     |                               |                      |                          |  |   |                              |           |                                       |                      | 8                      | Interna              | Filippo Pizzolato      | IUS/09                      |                                       | Prof. Associato - Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia |  |
| Frontale   |   |           |                                      |                     |                               |                      |                          |  |   |                              |           |                                       |                      | 8                      | Interna              | Luciano Salomoni       | IUS/09                      |                                       | Ricercatore - Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia     |  |
| Frontale   |   |           |                                      |                     |                               |                      |                          |  |   |                              |           |                                       |                      | 8                      | Interna              | Giovanni Cocco         | IUS/09                      |                                       | Prof. Ordinario - Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia |  |
| <b>TOTALE ORE/CFU PARTE COMUNE</b>               |   | <b>37</b> |                                      | <b>352</b>          |                               |                      |                          |  |   |                              | <b>37</b> |                                       | <b>352</b>           | <b>352</b>             |                      |                        |                             |                                       |  |  |

**INDIRIZZO " REGIONI E AZIENDE SANITARIE "**

|   |  |           |           |            |                 |               |    |  |   |  |           |           |            |            |         |                      |                      |        |                                  |                      |
|---|--|-----------|-----------|------------|-----------------|---------------|----|--|---|--|-----------|-----------|------------|------------|---------|----------------------|----------------------|--------|----------------------------------|----------------------|
|   | Management degli Enti Territoriali - Regioni (Local Authorities Management)  | 16        | SECS-P/08 | 128        | Paola Orlandini | Prova scritta | 30 | Trasmettere agli studenti le prassi manageriali alla base delle scelte delle regioni                       | processi eregole delle regioni, esigenze delle aziende e dei cittadini, superare le trappole delle organizzazioni burocratiche, utilizzare gli strumenti ICT  |  | 16        | SECS-P/08 | 128        | Frontale   | 112     | Interna              | Docenti R. Lombardia |        |                                  |                      |
|   | Economia e gestione delle aziende sanitarie (Health Organization Management) | 6         | SECS-P/08 | 48         | Ugo Arrigo      | Prova scritta | 30 | Fornire i necessari strumenti di conoscenza del settore sanitario e della gestione dell'azienda sanitaria. | Domanda e offerta di prestazioni sanitarie; controllo della spesa sanitaria; gestione dell'azienda sanitaria; gestione delle risorse umane; gestione del rischio e del contenzioso; acquisti e appalti; anticorruzione e trasparenza. |  | 6         | SECS-P/08 | 48         | Frontale   | 16      | Esterna              | Remo Arduini         |        | art. 3                           | Università di Milano |
| Frontale                                |  |           |           |            |                 |               |    |  |   |  |           |           |            | 8          | Esterna | Docenti R. Lombardia |                      |        |                                  |                      |
| Frontale                                |  |           |           |            |                 |               |    |  |   |  |           |           |            | 16         | Esterna | Loredana Luzzi       |                      | art.3  | Direttore generale Univ. Bicocca |                      |
| Seminario                               |  |           |           |            |                 |               |    |  |   |  |           |           |            | 8          | Esterna | Eliogorgio Marmondi  |                      | art. 3 | vedasi cv                        |                      |
| <b>TOTALE ORE/CFU INDIRIZZO REGIONI</b> |  | <b>22</b> |           | <b>176</b> |                 |               |    |  |   |  | <b>22</b> |           | <b>176</b> | <b>176</b> |         |                      |                      |        |                                  |                      |

Firma del proponente del corso:

**INDIRIZZO " COMUNI E IMPRESE PARTECIPATE "**

|  |           |           |            |                 |               |    |   |   |           |           |            |          |            |         |                        |        |        |   |
|--|-----------|-----------|------------|-----------------|---------------|----|---|---|-----------|-----------|------------|----------|------------|---------|------------------------|--------|--------|---|
| Management degli Enti Territoriali - Comuni (Local Authorities Management) | 16        | SECS-P/08 | 128        | Paola Orlandini | Prova scritta | 30 | Trasmettere agli studenti le prassi manageriali alla base delle scelte dei comuni e delle aziende partecipate | processi erogate delle regioni, esigenze delle aziende e dei cittadini, superare le trappole delle organizzazioni burocratiche, utilizzare gli strumenti ICT        | 16        | SECS-P/08 | 128        | Frontale | 20         | Esterna | Federico Bordogna      |        | art. 3 | Comune di Milano  |
|  |           |           |            |                 |               |    |   |   |           |           |            | Frontale | 36         | Esterna | Sergio Mancuso         |        | art. 3 | Presidente Informatica Trentina   |
|  |           |           |            |                 |               |    |   |   |           |           |            | Frontale | 8          | Esterna | Roberto Colangelo      |        | art.3  | Comune di Milano  |
|  |           |           |            |                 |               |    |   |   |           |           |            | Frontale | 8          | Esterna | Michele Bertola        |        | art. 3 | Dir. Gen. Comune di Bergamo   |
|  |           |           |            |                 |               |    |   |   |           |           |            | Frontale | 20         | Esterna | Docenti ANCI Lombardia |        |        |   |
|  |           |           |            |                 |               |    |   |   |           |           |            | Frontale | 8          | Interna | Alberto Gaffuri        | IUS/12 |        | Prof. Associato - Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l' Economia |
|  |           |           |            |                 |               |    |   |   |           |           |            | Seminari | 8          | Esterna | Stefania Galli         |        |        | Accenture   |
|  |           |           |            |                 |               |    |   |   |           |           |            | Frontale | 8          | Esterna | Paola Virano           |        | art. 3 | Dirigente Comune di Torino  |
|  |           |           |            |                 |               |    |   |   |           |           |            | Frontale | 12         | Esterna | Paolo Peluffo          |        | art. 3 | Segr. Generale CNEL   |
| Gestione delle imprese partecipate (Local Public Companies Management)     | 6         | SECS-P/08 | 48         | Ugo Arrigo      | Prova scritta | 30 | Fornire i necessari strumenti di conoscenza per la organizzazione e gestione dell'azienda partecipate.        | Domanda e offerta di prestazioni di SPL; controllo della spesa; gestione delle partecipate; gestione del rischio; acquisti e appalti; anticorruzione e trasparenza. | 6         | SECS-P/08 | 48         | Seminari | 48         | Esterna |                        |        |        | Prevista collaborazione di A2A, ATM, MM, SEA (in media 12 ore di lezione per ognuna)    |
| <b>TOTALE ORE/CFU INDIRIZZO COMUNI</b>                                     | <b>22</b> |           | <b>176</b> |                 |               |    |   |   | <b>22</b> |           | <b>176</b> |          | <b>176</b> |         |                        |        |        |   |

**INDIRIZZO "AZIENDE DI TRASPORTO E MOBILITA' COLLETTIVA"**

|   |           |           |            |                    |               |    |  |   |           |           |            |           |            |         |                   |        |        |   |
|---|-----------|-----------|------------|--------------------|---------------|----|--|---|-----------|-----------|------------|-----------|------------|---------|-------------------|--------|--------|---|
| Economia e legislazione del TPL (Economics al law of local transport) | 10        | SECS-P/03 | 80         | Ugo Arrigo         | Prova scritta | 30 | Fornire una preparazione aggiornata e comprensiva dell'attività economica del TPL                | Economia del TPL, analisi positiva e normativa  | 10        | SECS-P/03 | 80         | Frontale  | 16         | Esterna | Auretta Benedetti | IUS/10 |        | Prof. Associato - Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l' Economia |
|   |           |           |            |                    |               |    |  |   |           |           |            | Frontale  | 20         | Esterna | Doc. R. Lombardia |        | art. 3 | Regione Lombardia   |
|   |           |           |            |                    |               |    |  |   |           |           |            | Frontale  | 16         | Esterna | Andrea Giuricin   |        | art. 3 | TRA Consulting  |
|   |           |           |            |                    |               |    |  |   |           |           |            | Seminario | 8          | Esterna | Stefania Galli    |        |        | Accenture   |
|   |           |           |            |                    |               |    |  |   |           |           |            | Frontale  | 8          | Esterna | Giacomo Di Foggia |        | art. 3 | Assegnista - Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l' Economia      |
|   |           |           |            |                    |               |    |  |   |           |           |            | Frontale  | 12         | Esterna | Francesco Ramella |        | art. 3 | Vedasi CV   |
| Programmazione del TPL (Local transport design)                       | 6         | SECS-P/08 | 48         | Massimo Beccarello | Prova scritta | 30 | Fornire una preparazione aggiornata e comprensiva della programmazione del trasporto locale      | Reti di TPL, analisi tecnica, linee e analisi della domanda   | 6         | SECS-P/08 | 48         | Frontale  | 32         | Esterna | Luisa Velardi     |        | art. 3 | Vedasi CV   |
|   |           |           |            |                    |               |    |  |   |           |           |            | Frontale  | 16         | Esterna | Andea De Bernardi |        | art. 3 | Vedasi CV   |
| Management del TPL (Local transport management)                       | 6         | SECS-P/06 | 48         | Massimo Beccarello | Prova scritta | 30 | Fornire i necessari strumenti di conoscenza per la organizzazione e gestione dell'azienda di tpl | Domanda e offerta di trasporto; controllo della spesa; gestione del rischio; acquisti e appalti; anticorruzione e trasparenza | 6         | SECS-P/06 | 48         | Frontale  | 32         | Esterna | Docenti ATM       |        | art. 3 | Lezioni in convenzione con ATM  |
|   |           |           |            |                    |               |    |  |   |           |           |            | Frontale  | 16         | Esterna | Docenti TreNord   |        | art. 3 | Lezioni in convenzione con TreNord  |
| <b>TOTALE ORE/CFU INDIRIZZO COMUNI</b>                                | <b>22</b> |           | <b>176</b> |                    |               |    |  |   | <b>22</b> |           | <b>176</b> |           | <b>176</b> |         |                   |        |        |   |
| TOTALE ORE/CFU (escluso stage)  | 59        |           | 528        |                    |               |    |  |   | 59        |           | 528        |           | 528        |         |                   |        |        |   |
| STAGE   | 16        |           | 400        |                    |               |    |  |   | 16        |           | 400        |           | 400        |         |                   |        |        |   |
| PROVA FINALE (20)   | 0         |           |            |                    | Orale         |    |  |   | 0         |           |            |           |            |         |                   |        |        |   |
| <b>TOTALE ORE/CFU</b>   | <b>75</b> |           | <b>928</b> |                    |               |    |  |   | <b>75</b> |           | <b>928</b> |           | <b>928</b> |         |                   |        |        |   |

| ORGANIZZAZIONE DIDATTICA DEL CORSO        | INDICARE SI O NO |
|---|------------------|
| E' PREVISTA LA PRESENZA IN AULA DI TUTOR? | no               |

Firma del proponente del corso: