

SOSTENIBILITÀ IN DIRITTO, FINANZA E MANAGEMENT



Associazione Nazionale
Direttori Amministrativi e Finanziari



In collaborazione con il Gruppo Tecnico RSI di Confindustria



Con il patrocinio di:



Aziende che offriranno testimonianze, progetti ed opportunità di stage per gli studenti



Piano didattico 2018-2019

I INSEGNAMENTO – RESPONSABILITA' SOCIALE, ETICA E DIRITTI UMANI (4,5 CFU)

Primo modulo: Introduzione alla responsabilità sociale d'impresa e alla tutela dei diritti umani

30/11/2018

| | |
|--|--|
| F. Doni/C. Gulotta Direttori scientifici Università Milano-Bicocca | Presentazione del Master - obiettivi - risultati attesi |
| R. Bodo Fondazione Sodalitas | I concetti e i <i>motori</i> della responsabilità sociale/sostenibilità - Il lessico della RSI: Sostenibilità, <i>Corporate Social Responsibility/Responsible Business Conduct, Shared Value</i> - Le organizzazioni internazionali protagoniste dell'Agenda: ONU, OCSE e Unione europea |
| C. Gulotta | Origine e struttura dei principali codici di condotta internazionali per le imprese multinazionali. L'approccio delle Nazioni Unite: l'iniziativa del Global Compact e i Principi ONU su affari e diritti umani |

1/12/2018

| | |
|--|---|
| A. Michieli Università Milano-Bicocca | La protezione dei diritti umani nel quadro costituzionale italiano. La Legge n. 199 del 2016 contro il caporalato. |
| T. Scovazzi Università Milano-Bicocca | La tutela multilivello dei diritti umani Gli strumenti internazionali ed europei di tutela dei diritti umani |

Secondo modulo: L'Agenda 2030 dell'ONU, le *Guidelines* dell'OCSE e i diritti dell'infanzia

14/12/2018

| | |
|---------------------------------------|---|
| C. Gulotta | Le Linee Guida dell'OCSE e i relativi meccanismi applicativi. |
| Avv. D. Branchini MISE-PCN OCSE | Testimonianza del Punto di Contatto Nazionale presso il MISE: il caso del Rana Plaza e <i>follow-up</i> |
| A. Borsato (UNICEF) | Responsabilità sociale e diritti dell'infanzia |
| D. Fiorentino CSR manager - UNICEF | I <i>Children's Rights Business Principles</i> : il ruolo delle aziende e delle istituzioni |

15/12/2018

| | |
|--|--|
| R. Bodo Fondazione Sodalitas (ASVIS e Patto di Milano) | I <i>Sustainable Development Goals</i> delle Nazioni Unite |
|--|--|

Terzo modulo: Sostenibilità sociale: i diritti fondamentali del lavoro

11/1/2019

| | |
|--|--|
| F. Bacchini Università Milano-Bicocca | 1. Standard sociali internazionali e RSI 1.1 Gli strumenti elaborati dall'OIL 1.2. La revisione del 2017 della Dichiarazione Tripartita e il rafforzamento degli strumenti operativi |
| M. Calloni Università Milano-Bicocca | Il Piano di azione nazionale impresa e diritti umani: la non discriminazione e le azioni a sostegno dell'uguaglianza di genere. |

12/1/2019

| | |
|---------------------|---|
| R. Bodo, C. Gulotta | I codici di condotta privati: funzione, tipologie e tecniche redazionali Laboratorio: redazione di un codice etico |
|---------------------|---|

II INSEGNAMENTO – RESPONSABILITA' SOCIALE E MERCATO GLOBALE

Primo modulo: Metodi di controllo della catena di fornitura e *due diligence* - I focus settoriale: l'impresa della moda responsabile

18/1/2019

| | |
|----------------------------------|---|
| Avv. P. Piroddi | 1. La regolamentazione contrattuale dei rapporti con i fornitori 1.1 Contratti di appalto e subfornitura 2. I meccanismi ispettivi e di certificazione |
| I Focus settoriale | L'impresa della moda responsabile |
| Davide Dal Maso Avanzi | 3. Il codice di condotta della Camera della Moda 4. Gli obblighi di etichettatura dei prodotti tessili, della pelletteria e calzaturieri (legge n. 55/2010) |
| 19/1/2019 | |
| F. Sarotto Istituto Marangoni | 5. Le diverse dimensioni della moda responsabile: a) il controllo delle catene di produzione (OECD Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains in the Garments and Footwear Sector); b) La sostenibilità delle materie prime utilizzate 6. Analisi di sostenibilità: lusso vs. <i>fast fashion</i> |

Secondo modulo: Sostenibilità ambientale e responsabilità sociale

25/1/2019

| | |
|---------------------------------------|---|
| A. Latino Università di Camerino | 1. La tutela dell'ambiente nel diritto internazionale e nel sistema multilaterale degli scambi 2. La lotta al cambiamento climatico (COP 21 dopo i Protocolli di Montreal e Kyoto) |
| R. Bodo Sodalitas | 3. L'approccio Life Cycle Assessment-LCA 4. Contrasto al "Greenwashing" nell'Unione europea 5. Il contenimento delle emissioni e il Sistema europeo di scambio di quote di emissione di gas serra (EU Emission Trading System- ETS) |
| 26/1/2019 | |
| G. Magatti BASE-Università Bicocca | 6. La misurazione, gestione e comunicazione della <i>Environmental Footprint</i> di prodotto e impresa (<i>Product Environmental Footprint- PEF/ Organization Environmental Footprint-OEF</i>) |

Terzo modulo: Il analisi settoriale: RSI e sostenibilità nel settore estrattivo e dei preziosi. Contrasto alla corruzione e Modello organizzativo d.lgs. 231/2001

1/2/2019

| | |
|---|---|
| T. Scovazzi Università Milano-Bicocca | 1. Attività di estrazione mineraria e diritti dei popoli indigeni |
| C. Gulotta Università Milano-Bicocca | 2. Minerali provenienti da aree di conflitto: OECD Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas; regolamento n. 821 del 17 maggio 2017 3. La lotta ai diamanti sporchi: il <i>Kimberley process</i> |
| Paolo Aldrovandi Università Milano-Bicocca | 1. Il contrasto alla corruzione: 1.1 le convenzioni (Onu, OCSE, UE e Consiglio d'Europa) 2. Il modello di organizzazione e gestione del d. lgs. 231/2001 3. Non financial disclosure (rinvio) |
| 2/2/2019 | |
| Sessioni parallele: | |
| Cineforum (documentari) | <i>The True Cost</i> di Andrew Morgan <i>River Blue</i> di Mark Angelo |
| F. Sarotto (Istituto Marangoni) | Seminario " <i>Brand Yourself</i> " Consulenza individuale: presentarsi sui social media |

Quarto modulo: Regolamentazione giuridica dei mercati internazionali e cooperazione allo sviluppo - Sostenibilità delle materie prime: caso di studio - La comunicazione della sostenibilità: laboratorio.

8/2/2019

| | |
|---------------------------------------|---|
| Dott.ssa F. Martucci Pirelli Group | Caso di studio sulla sostenibilità delle materie prime: la catena di produzione della gomma naturale |
| Sodalitas testimonianze | La nuova <i>partnership</i> con il settore privato nel sistema italiano di cooperazione allo sviluppo |
| 9/2/2018 | |
| Luca Bisio | I social media e la comunicazione della sostenibilità |
| I. Alfieri (Koan Multimedia) | I social media e la comunicazione della sostenibilità: lezione-laboratorio |

Quinto modulo: III analisi settoriale: turismo e food industry responsabili

15/2/2019

| | |
|--|---|
| Paolo Corvo Università Scienze gastronomiche di Pollenzo | La sostenibilità nel settore agro-alimentare |
| M. Blengetti, S. Greco Eataly | Eataly e il movimento Slow Food L'organizzazione sostenibile della filiera nel settore agro-alimentare |
| 16/2/2019 | |
| V. Franceschelli Università Milano-Bicocca | Principi di turismo sostenibile |

Sesto modulo: La RSI nel diritto internazionale degli investimenti – Le società benefit

22/2/2019

| | |
|---|---|
| C. Gulotta Università Milano-Bicocca | Procedure di valutazione preventiva della sostenibilità dei progetti ammessi al sostegno delle istituzioni finanziarie internazionali e delle agenzie di credito all'esportazione |
| G. Iermano Università di Pisa | Le società benefit |
| SACE | L'esperienza di Sace nella valutazione degli impatti ambientali e sociali delle esportazioni: regole OCSE, standard usati, processo e casi di studio |
| P. Acconci Università di Teramo | Le clausole sulla RSI nei trattati commerciali e sugli investimenti di nuova generazione |
| 23/2/2019 | |
| C. Gulotta Università Milano-Bicocca | Investimenti responsabili in agricoltura e <i>land grabbing</i> OECD-FAO Guidance for Responsible Agricultural Supply Chains |
| | Prova finale |

III INSEGNAMENTO – I SISTEMI DI CERTIFICAZIONE DELLA RESPONSABILITA' SOCIALE (4,5 CFU)

Primo modulo: Introduzione alla certificazione

1/3/2019

| | |
|---|--|
| A. Benedetti Università Milano-Bicocca | 1. Il sistema internazionale di normazione – accreditamento – certificazione |
| A. Guerri Bureau Veritas | 2. La certificazione come chiave di marketing strategico per l'impresa 3. I diversi tipi di certificazione (prodotto, sistema, competenze del personale) 4. Le certificazioni sui sistemi di gestione: il modello della ISO 9001 e gli elementi comuni agli altri standard |
| 2/3/2019 | |
| A. Benedetti Università Milano-Bicocca | I sistemi di certificazione dell'Unione europea: - il regolamento EMAS - il marchio Ecolabel |

Secondo modulo: I principali sistemi di gestione, correlati alla sostenibilità, e i relativi iter di certificazione

15/3/2019

| | |
|---|--|
| M. Ceriotti (Sodalitas), Elena Mocchio (UNI) | La norma ISO 26000 Responsabilità sociale |
| E. Filippini Feralpi Siderurgica | Le politiche di sostenibilità in un gruppo siderurgico internazionale (testimonianza) |
| S. Pesce Moncler | Catena del valore sostenibile nel settore della moda. Caso di studio: la strategia di sostenibilità di Moncler |
| Luca Leonardi Bureau Veritas | OHSAS 18001 (ISO 45001) – Salute e Sicurezza sul Luogo di Lavoro ISO 50001 – Sistemi di gestione dell'energia |
| 16/3/2019 | |
| C. Strasserra Bureau Veritas | SA8000 Social Accountability ISO 37001 – Prevenzione della Corruzione |

Terzo modulo: La responsabilità sociale e ambientale negli appalti pubblici nell'Unione europea e in Italia - Il sistema italiano di cooperazione allo sviluppo

22/3/2019

| | |
|--|--|
| S. La Porta Università Milano-Bicocca | L'integrazione dei criteri sociali nelle procedure di aggiudicazione degli appalti pubblici I criteri ambientali minimi – CAM per la sostenibilità dei consumi della PA |
| Min. Plen. Grandi (Farnesina) | Il sistema della cooperazione allo sviluppo in Italia |
| M. Riva Bureau Veritas | I principali schemi di certificazione richiamati nei CAM |
| 23/3/2019 | |
| S. La Porta Università Milano-Bicocca | Analisi della prassi e della giurisprudenza in materia di <i>green procurement</i> |
| | Prova finale |

IV INSEGNAMENTO – INVESTIMENTI E FINANZA RESPONSABILE (10 CFU)

Primo modulo: Introduzione alla Finanza aziendale

29/3/2019

| | |
|---|--|
| M. Rossolini Università Milano-Bicocca | Introduzione alla finanza aziendale. |
| | Gli strumenti di finanziamento |
| | Il ruolo dei mercati e degli intermediari finanziari |

30/3/2019

| | |
|--------------|--|
| M. Rossolini | Il rapporto banca-impresa |
| | L'applicazione dei SDGs nel rapporto banca-impresa |

Secondo modulo: Principi di finanza etica e sostenibile

05/4/2019

| | |
|---|---|
| A. Casadei AIAF- Bilanciarsi | Principi di finanza etica e sostenibile Un mondo che cambia, una finanza che si adegua o anticipa i cambiamenti Sostenibilità olistica applicata al mondo della finanza Performance finanziarie: essere etici conviene? Costi e benefici tangibili e intangibili degli investimenti etici |
| I. Schettini Direttore Ufficio Ricerca di Standard Ethics | Rating di Sostenibilità: Applicant Pay-model vs Investor Pay-model. Due modelli a confronto. Le sostanziali differenze nella metodologia di analisi e rilascio e i diversi impatti per le imprese e il mercato. |

06/4/2019

| | |
|---------------------------------|---|
| A. Casadei AIAF- Bilanciarsi | Principi di finanza etica e sostenibile Un mondo che cambia, una finanza che si adegua o anticipa i cambiamenti Sostenibilità olistica applicata al mondo della finanza Performance finanziarie: essere etici conviene? Costi e benefici tangibili e intangibili degli investimenti etici |
|---------------------------------|---|

Terzo modulo: Le informazioni ESG e i mercati finanziari

12/4/2019

| | |
|---|---|
| D. Cucinelli Università Milano-Bicocca | L'attenzione dei mercati finanziari alle informazioni ESG (le informazioni ESG all'interno dei report e come queste sono valutate dai mercati finanziari) |
| | Le motivazioni personali dell'investitore etico |
| | Fondi comuni, Compagnie di assicurazione e investimenti ESG |
| | Benchmark per le scelte di investimento (SRI e ESG) |

13/4/2019

| | |
|-----------------------|----------------------|
| M. Colla Etica SGR | Gli investimenti ESG |
| D. Cucinelli | Gli investimenti ESG |

Quarto modulo: L'integrazione ESG nei processi di investimento

03/5/2019

| | |
|---------------------|---|
| P. Gasparri AIAF | La figura dell'analista finanziario |
| | Concetti di base su: riclassificazione del Bilancio (società industriali) e metodi di valutazione (DCF e multipli di mercato) |
| | L'integrazione dei parametri ESN nei processi di valutazione e di investimento |

04/5/2019

| | |
|---|------------|
| B. Castellano Standard & Poor's C. Gaudenzi Eurizon Capital E. Colombo Vigeo Eiris | Rating ESG |
|---|------------|

Quinto modulo: L'integrazione ESG nei processi di valutazione

10/5/2019

| | |
|--------------------------------|--|
| A. Gasperini/S. Artuso AIAF | Scenari di contesto da Parigi 2015 all'HLEG della Commissione europea, l'Action Plan e successivi regolamenti Valutazione delle diverse strategie di investimento sostenibile (SRI) (esclusione, best in class, engagement, integrazione ESG, impact investing) |
| | Analisi della documentazione (DNF, report di impatto e sostenibilità, fact sheet fondi, ...) |

11/5/2019

| | |
|---|--|
| A. Gasperini AIAF M. Bovenzi- L. Sottile Deutsche Bank | L'impegno di Deutsche Bank nella sostenibilità |
|---|--|

| | |
|------------|---|
| Strasserra | Bureau Veritas: Sistemi di certificazione (recupero Area giuridica) |
|------------|---|

Sesto modulo: Approcci ESG e gestione del portafoglio

17/5/2019

| | |
|---------------------------------------|--|
| G. Forte Università Milano-Bicocca | Strategie di investimento sostenibile (SRI) e la teoria di portafoglio |
| | Diversificazione e intensità dei criteri SRI Modelli di misurazione delle performance (cenni) |
| | Le performance storiche a confronto, (Rischio rendimento, RAPs, DEA) |

18/5/2019

| | |
|--|--|
| G. Forte Università Milano- Bicocca | Approfondimenti e ripasso delle lezioni precedenti |
| K. Madl Utilitalia | Alperia AG: sostenibilità e finanza |
| A.Scolaro Utilitalia | A2A: emissione di Green bond |

V INSEGNAMENTO – (12 CFU)

Primo modulo: Financial e Management Accounting: la performance aziendale e i sistemi di misurazione e reporting

24/5/2019

| | |
|---|---|
| G. Forte Università Milano-Bicocca | Prova Finale IV Area |
| M. Arsenault – A. Bellandi | AIAF Formazione Financial School |
| M. Harashesh Università Milano-Bicocca | Accounting e valutazione d'azienda Analisi di bilancio per indici e flussi; indicatori di creazione del valore |

25/5/2019

| | |
|----------|--------------------------------|
| M. Dardi | Controllo di gestione e budget |
|----------|--------------------------------|

| | |
|---------------------|---------------------------|
| Società Mesa Procom | Applicazioni con software |
|---------------------|---------------------------|

Secondo modulo: i sistemi di reporting aziendale: le informazioni finanziarie e non finanziarie (ESG)

31/5/2019

| | |
|---|--|
| M. Harashesh Università Milano-Bicocca | Accounting e valutazione d'azienda Indicatori di creazione del valore |
| F. Doni Università Milano-Bicocca | I sistemi di reporting aziendale: Annual Report, Relazione sulla gestione, stand-alone report – Dalle informazioni di natura finanziaria alle informazioni non finanziarie: il ruolo delle risorse intangibili e dell'Intellectual Capital. L'informativa a carattere non finanziario. Introduzione alle non financial information e alla DNF |
| Dott. Paolo Chiappa Testimonianza aziendale ANDAF | Il ruolo del CFO nel sistema di reportistica aziendale e in particolare per la redazione della DNF. Il caso Hydac Spa |

Terzo modulo: il bilancio di sostenibilità e il report integrato: Framework internazionali

7/6/2019

| | |
|---|---|
| A. Venturelli Università del Salento Coordinatore Gruppo di Studio GBS | La redazione delle non financial information nel contesto europeo e in Italia. Il collegamento fra la DNF e gli SDGs. Ricerche in ambito nazionale e internazionale |
| P. Pierri | Etica aziendale – Filantropia aziendale: comparazione Italia USA |
| | Presentazione libro Filantropia |

8/6/2019

| | |
|---|---|
| Dott. Luca Attardi Testimonianza aziendale Utilitalia | A2A Settore delle multiutilities Il reporting delle non financial information La matrice di materialità La DNF in A2A |
|---|---|

| | |
|--------------------------------------|---------------------------|
| F. Doni Università Milano-Bicocca | Approfondimenti sulla DNF |
|--------------------------------------|---------------------------|

Quarto modulo: Assurance delle informazioni a carattere non finanziario

14/6/2019

| | |
|---------------------|---|
| L. Solimene KPMG | Il processo di integrated reporting e di costruzione della reportistica a carattere non finanziario |
| | |
| | La revisione delle informazioni Assurance delle informazioni non finanziarie |
| M. Ripa KPMG | La limited assurance: redazione della relazione del revisore |

15/6/2019

| | |
|-----------------|--|
| M. Ripa KPMG | Assurance delle informazioni non finanziarie |
| | |
| | Esercitazioni e applicazioni |
| | |

Quinto modulo: Corporate Governance e sostenibilità

21/06/2019

| | |
|--|--|
| Dott.ssa Federica Russi GRC & S Advisor | <p>Premessa: la sostenibilità impatta l'azienda e il suo contesto</p> <ul style="list-style-type: none"> • Corporate Governance e sostenibilità • I pilastri della governance • Le responsabilità degli amministratori - Cosa è richiesto al Board in materia di sostenibilità • Sistema controllo interno gestione rischi: l'Enterprise Risk Management, i controlli interni, il Modello ex D.Lgs. 231/01 e le interrelazioni con la sostenibilità • Business ethics, legalità e CSR |
| A.Cerreta Studio legale | Whistle Blowing e flussi informativi |
| | |

22/06/2019

| | |
|-----------------------------|--|
| F. Russi GRC & S Advisor | Simulazione – implementazione della sostenibilità in azienda |
|-----------------------------|--|

Sesto modulo: Indicatori sostenibilità – casi aziendali

28/06/2019

| | |
|---|---|
| M. Fiameni Università Milano-Bicocca dottore commercialista | Indicatori di sostenibilità e performance economico-finanziaria |
| R. Tomaiuolo Responsabile CSR Salini Impregilo | Il reporting non finanziario di Salini Impregilo |
| R. Orsi Direttore Osservatorio Socialis | Presentazione dell’VII Rapporto CSR Italia |
| Testimonianza ANDAF M. Pasquotti Dellas Spa | CFO e Report Integrato Il caso Dellas Spa |

29/06/2019

| | |
|---|--|
| Testimonianza ANDAF G. Veltroni | Il reporting non financial nel contesto delle PMI Il ruolo del CFO nel processo di integrated reporting |
| G. Maestrello Consulente - ManagerItalia | Sostenibilità e obiettivi strategici |

Settimo modulo: Strategia aziendale e sostenibilità

05/07/2019

| | |
|--|--|
| S. Bianchi Martini Università di Pisa | Introduzione alla strategia e politica aziendale Il tema della sostenibilità come vantaggio competitivo |
| A. Corvino Università di Foggia | Strategia e ambiente: Il settore del tissue |
| Testimonianze aziendali Pirelli Group | |
| F. Bettini | Pirelli Group: Corporate governance e CSO |

| | |
|----------------------------|--|
| Pirelli Group | |
| F. Beynat Pirelli Group | Pirelli Group: Carbon Disclosure Project |

06/07/2019

| | |
|--|--|
| G. Migliaccio Università del Sannio | La risorsa umana con disabilità nell'economia e nella contabilità d'azienda Disability management, accounting & accountability: |
|--|--|

Ottavo modulo: Il reporting di sostenibilità/integrato in specifici contesti: PMI e associazioni professionali, aziende di assicurazione

12/07/2019

| | |
|--|---|
| L. Girella International Integrated Council (IIRC) Università di Ferrara | Il report integrato: Framework IIRC, sei capitali, business model, peculiarità dell'IR in specifici settori Integrated thinking e documentazione IIRC (lezione in inglese) |
| | |
| Ordine dottori commercialisti Commissione Bilancio Integrato E. Tavernar L. Guglielmi | Sostenibilità: il punto di vista del dottore commercialista e del consulente. Il report integrato dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano |
| F. Doni Università Milano-Bicocca | Analisi di DNF |

13/07/2019

| | |
|--------------------------------------|--|
| S. Cirone Confindustria Stafer | Le PMI e la sostenibilità: il punto di vista di Confindustria. Il decalogo di Confindustria Report integrato, governance e controllo di gestione nelle PMI Il caso di Stafer Il caso del Comune Sasso Marconi |
| | |

VI INSEGNAMENTO – (4 CFU) Energia e Ambiente

Primo modulo: Economia circolare e decarbonizzazione

26/07/2019

| | |
|--|--|
| F. Doni | Prova finale V area |
| M. Beccarello Università Milano-Bicocca | Economia circolare – inquadramento generale del processo di liberalizzazione dei mkt e delle nuove scelte di policy energetico e ambientale. |
| F. Carlini – A. Mariani Testimonianza Utilitalia A2A Affari e Regolazione | Gruppo A2A Decarbonizzazione e le politiche per l'efficienza energetica |

27/07/2019

| | |
|---|--|
| M. Beccarello Università di Milano-Bicocca | Aspetti economici del meccanismo Emission Trading Mechanism Carbon tax Aspetti economici dei meccanismi di incentivo per le Fonti Rinnovabili Aspetti Economici del funzionamento dei Titoli di Efficienza Energetica |
|---|--|

Secondo modulo: Il mercato del gas e la regolamentazione a livello europeo

06/09/2019

| | |
|--|--|
| M. Rossolini Università Milano-Bicocca S. Luzi Mefop | I fondi Pensione e la sostenibilità (recupero Area Finanza) |
| X. Serra Testimonianza Utilitalia Gruppo Iren | Gruppo Iren: il reporting aziendale e la sostenibilità (recupero area Management) |
| M. Harasheh (lezione in inglese) Università Milano-Bicocca | Introduction to commodity markets (Energies): a global perspective; EU and Italian Energy wholesale markets; EU financial and EU energy regulations to limit market abuse; regulations and procedures to mitigate climate risk: an introduction to the European Emission Trading Scheme. |

07/09/2019

| | |
|---|---|
| M. Beccarello Università di Milano-Bicocca | Introduzione al funzionamento del mercato elettrico |
|---|---|

| | |
|--|---|
| | Gli effetti del Clean Energy Package sui segmenti liberalizzati Mercato Elettrico |
| | La regolamentazione di ARERA del mercato elettrico: aspetti economici e campo di applicazione 1/2 |
| | La regolamentazione di ARERA del mercato elettrico: aspetti economici e campo di applicazione 2/2 |

Quarto modulo: Il mercato del gas e lo sviluppo delle rinnovabili

13/09/2019

| | |
|--|--|
| M. Beccarello Università Milano-Bicocca | La partecipazione della domanda al mercato Il mercato del gas naturale e la convergenza con il mercato elettrico Organizzazione generale del mkt del gas naturale Sicurezza geopolitica ed opportunità per il mercato italiano del gas naturale |
| Testimonianze Utilitalia | La riforma del sistema di dispacciamento ed il mercato MSD: aspetti generali La riforma del sistema di dispacciamento ed il mercato MSD: la partecipazione della domanda I nuovi modelli per lo sviluppo delle fonti rinnovabili elettriche: i Power Purchase Agreement Lo sviluppo delle rinnovabili: PPA pubblici e PPA privati, integrazione nel mercato elettrico |

14/09/2019

| | |
|---|--|
| Prof. F. Doni 9.30-11.00 | Prova finale VI Area |
| Dott. L. Mariotto Testimonianza Utilitalia | Il sistema di reporting di Utilitalia (recupero area Management) |
| M. Contrafatto Università di Bergamo University of Dundee Scotland | Environmental and social accounting: trends and challenges (lezione in inglese) (recupero area Management) |