

CESISP

2018/2019



VALORE PA

L'Università degli Studi di Milano-Bicocca propone i corsi Valore PA, integralmente finanziati dall'INPS, per i dipendenti delle Amministrazioni Pubbliche operanti nella Regione Lombardia. La didattica dei corsi è curata manager di alto profilo e dal corpo docente del Master in "Gestione delle Autonomie Locali e dei Trasporti" dell'Ateneo, in collaborazione col CESISP – Centro Studi in Economia e Regolazione dell'Industria, dei Servizi e della Pubblica Amministrazione. L'Università riconosce per ogni corso crediti formativi CFU (7 CFU per un corso di 60 ore di didattica).

Università degli Studi di Milano-Bicocca

CESISP

www.cesisp.unimib.it



I corsi di formazione, illustrati in questo documento, sono attivati dall'Ateneo di Milano – Bicocca per i dipendenti delle Amministrazioni Pubbliche operanti nella Regione Lombardia nell'ambito del programma Valore PA dell'INPS, Ente che ne sostiene la totalità dei costi di partecipazione. I corsi proposti derivano dall'esperienza del Master in Gestione delle Autonomie Locali (MPA) dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca, di cui condividono sia il Comitato scientifico che buona parte del corpo docente. Il Master è nato nel 2015 con l'obiettivo di formare giovani motivati e brillanti da indirizzare nei ruoli della Pubblica Amministrazione e delle imprese pubbliche, al fine di favorire il ricambio generazionale, l'efficienza e l'innovazione. È inoltre prevista la prossima attivazione di una versione Executive per chi già lavora nel settore pubblico.

Il Master giovani è annuale e di primo livello, post laurea triennale, coerentemente con gli ordinamenti europei più evoluti i quali, non prevedendo lauree biennali di secondo livello ma solo Master e PhD, sono in grado di far entrare i giovani nel mondo del lavoro a 21-22 anni e non a 25-26, come avviene in maniera non condivisibile nel nostro paese. La struttura didattica di MPA è la seguente. In una prima parte del percorso gli allievi frequentano lezioni in aula le quali sono tuttavia svolte per circa metà da docenti accademici e per la restante metà da dirigenti e funzionari di amministrazioni e imprese pubbliche. Il Master è realizzato in stretta cooperazione con Regione Lombardia, coinvolgendo anche dirigenti del Comune di Milano. Nella seconda parte è previsto uno stage presso le stesse amministrazioni o imprese pubbliche partecipate. In sintesi i docenti accademici insegnano concetti e strumenti teorici, i docenti di provenienza PA insegnano come vengono applicati tali concetti e strumenti nel loro lavoro quotidiano e infine nel corso degli stage gli allievi apprendono sul campo a utilizzarli direttamente.

Coerentemente con questa impostazione anche tutti i corsi Valore PA qui proposti avranno una docenza mista ed equilibrata tra professori universitari e dirigenti e funzionari di primarie amministrazioni pubbliche. I corsi Valore PA, analogamente al Master MPA, sono la soluzione ispirata all'esperienza dell'ENA francese, l'*École Nationale d'Administration* fondata da De Gaulle nel 1945, la quale, prevedendo anche docenze esclusive da parte di dirigenti della PA, è universalmente considerata un modello nella specializzazione postuniversitaria e nella preparazione della classe dirigente pubblica e privata.

Prof. Ugo Arrigo
(Direttore di MPA)

Ing. Cesare Vaciago
(Coordinatore di MPA)

COMITATO SCIENTIFICO

• Professore di Finanza Pubblica e direttore del Master in Gestione delle Autonomie Locali presso l'Università Bicocca. E' stato in diverse occasioni membro di commissioni ministeriali e consulente di imprese pubbliche. Negli anni '90 ha seguito i processi di riforma di Poste Italiane, Ferrovie dello Stato ed Enav e ha svolto funzioni di esperto presso il Ministero del Tesoro e il Dipartimento Economico della Presidenza del Consiglio.

Ugo Arrigo



• Professore di Economia Industriale e direttore del Master in Gestione del Trasporto Locale presso l'Università di Milano-Bicocca. Esperto di economia industriale e politica della concorrenza, di utilities, di economia ambientale e dell'energia ha collaborato in differenti periodi con l'Autorità per l'energia elettrica il gas e il sistema idrico e con Confindustria.

Massimo Beccarello



• Professore di Diritto Amministrativo presso l'Università Bicocca, ove insegna anche Competition Law e ricopre numerosi incarichi. È membro del comitato scientifico di riviste di diritto amministrativo e di diritto dell'ambiente. È autrice di numerose pubblicazioni scientifiche in materia di contrattualità pubblica e ha svolto una ricca attività di ricerca e consulenza in materia per enti pubblici e privati.

Auretta Benedetti



• Dirigente del Comune di Milano, dove ha ricoperto diversi ruoli direttivi, fra i quali la Direzione Centrale Risorse Umane e Organizzazione e la Direzione Centrale Qualità e Servizi al Cittadino. Ha poi assunto l'incarico di Vice Direttore Generale del Comune per l'Area Servizi al Cittadino ed infine la responsabilità della Direzione Municipi. E' docente al Master in Gestione delle Autonomie Locali dell'Università Bicocca.

Federico Bordogna



• Professore di Economia Aziendale presso l'Università di Milano-Bicocca. Ha condotto studi a livello nazionale e internazionale sulle amministrazioni pubbliche con particolare riguardo agli enti territoriali. Dal 2000 svolge attività di consulenza su tematiche di strategia aziendale, analisi gestionale, pianificazione e controllo, auditing, revenue management. È direttore scientifico dell'osservatorio sulla nuove imprenditorialità ONIlab dell'Università Bicocca.

Alessandro Capocchi



• Professore Ordinario di Istituzioni di Diritto Pubblico presso l'Università degli studi di Milano-Bicocca dove insegna anche diritto dell'ambiente. Esercita la professione di avvocato nei settori del diritto amministrativo, con particolare riguardo alla disciplina dei contratti pubblici e dei servizi pubblici. E' autore di tre monografie, di oltre 60 pubblicazioni nonché di curatele che riguardano i diversi profili del diritto pubblico.

Giovanni Cocco



COMITATO SCIENTIFICO

•Professore Ordinario di Diritto Pubblico, già Direttore del Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia dell'Università Bicocca. Ha insegnato materie giuridiche presso diversi atenei italiani nonché presso l'Accademia della Guardia di Finanza di Bergamo. È componente del Comitato scientifico di importanti riviste di settore e ha partecipato alla gestione di corsi di dottorato e di master. È autore di numerosi saggi.

Anna
Marzanati



•Presidente di Informatica Trentina S.p.A. Già dirigente per l'Italia di un primario gruppo multinazionale, è stato partner dal 2001 al 2011 di The European House - Ambrosetti. Successivamente ha assunto l'incarico di Vicedirettore generale del Comune di Milano con delega in materia di innovazione, economia e sviluppo. È docente al Master in Gestione delle Autonomie Locali dell'Università di Milano-Bicocca.

Sergio
Mancuso



•Consigliere della Corte dei Conti ove è anche responsabile della Comunicazione. Nel 1993-94 è stato capo ufficio stampa di Palazzo Chigi, dal 1996 direttore della Comunicazione e dirigente generale del Ministero del Tesoro, dal 1999 al 2006 consigliere per la Stampa e la Comunicazione del Presidente della Repubblica, nel 2011-13 sottosegretario alla Presidenza del Consiglio con delega all'informazione e all'editoria. È autore di numerosi volumi.

Paolo
Peluffo



•Vice Segretario Generale di Regione Lombardia. È stato Segretario Generale di ANCI Lombardia ove ha svolto funzioni di direzione e rappresentanza dell'associazione e di coordinamento del lavoro dei Dipartimenti. È stato responsabile del sito web e della newsletter, collaboratore del mensile "Strategie Amministrative" ed ha curato molte pubblicazioni di ANCI Lombardia. Docente al Master in Gestione delle Autonomie Locali.

Pierattilio
Superti



•Manager di imprese private e pubbliche, è stato Direttore generale dell'ISFOL, dirigente di Montedison e Standa, amministratore di ATAC, Direttore generale di Ferrovie dello Stato, Poste Italiane e per quattordici anni del Comune di Torino. Ha inoltre diretto il TOROC - Comitato Organizzatore delle Olimpiadi invernali di Torino 2006 e il Padiglione Italia a Expo2015. Nell'Università Bicocca coordina il Master in Gestione delle Autonomie Locali

Cesare
Vaciago



•Direttore Generale Comune di Bergamo. Presidente Associazione Nazionale Direttori Generali degli Enti Locali di cui è statopresidente comitato etico. Già dirigente area coordinamento strategico, Comune di Cinisello Balsamo (MI), Direttore Generale Comune di Imola, Direttore Generale Comune di Legnano. Laurea in Scienza Politiche all'Università di Milano. Docente al Master in Gestione delle Autonomie Locali.

Michele
Bertola



STRATEGIE, PERSONE, ORGANIZZAZIONE E MECCANISMI NELLA P.A.



Il corso ha l'obiettivo di far comprendere l'inscindibile relazione tra strategia, struttura, persone e meccanismi; dimostrare come le politiche del personale discendano dal contesto normativo, tecnologico e sociale in cui l'organizzazione opera. Insegnare a interpretare le relazioni sindacali come momento del processo di adeguamento organizzativo; formare alla gestione di processi: Negoziali nei turnaround strategici; Selettivi e formativi nel riassetto organizzativo; Comunicativi nella gestione dei processi di motivazione e di interazione fra gruppi.

POLITICHE DI BILANCIO E SPENDING REVIEW NELLE AUTONOMIE LOCALI



Il corso ha l'obiettivo di far comprendere contabilità e bilancio delle Amministrazioni Pubbliche territoriali anche ai dipendenti pubblici che non si occupano specificamente di questi temi. Partendo dalle regole e dai vincoli derivanti dalle normative comunitarie e nazionali, il corso esamina le possibili strategie di aggiustamento dei conti che hanno per oggetto le politiche di spesa e che non possono essere attuate con tagli ai livelli e alla qualità delle prestazioni garantite ai cittadini.

INNOVAZIONE ED EFFICIENZA TECNOLOGICA: LA DIGITALIZZAZIONE DEL SISTEMA E DEI SERVIZI PUBBLICI



Il percorso formativo dopo un'attenta analisi sulle principali trasformazioni in atto nella società, nel ruolo e nella funzione della PA, analizza i processi di innovazione più significativi per migliorare l'efficienza gestionale degli Enti Locali e Pubblici. Fruibilità nell'erogazione dei servizi, semplificazione, trasparenza, accesso alle informazioni, democrazia partecipativa ed intelligenza artificiale per analisi delle comunità sono solo alcuni dei temi che saranno affrontati.

GESTIONE DELLE RISORSE UMANE ALL'INTERNO DEL PROCESSO DI CAMBIAMENTO DELLA PA: ANALISI DEI CONTESTI ORGANIZZATIVI, MOTIVAZIONE DEL PERSONALE, INTERPRETAZIONE DEL RUOLO, PROFILI DI COMPETENZA, TEAM BUILDING: GESTIONE DEI CONFLITTI E CHANGE MANAGEMENT.

In Partnership con ISFOR di Brescia



Presentare e condividere lo scenario delle risorse umane all'interno di un'organizzazione pubblica complessa. Il corso si propone di fornire –anche attraverso lo studio di casi concreti– i necessari strumenti per cogliere gli aspetti e le complessità prevalenti nella gestione delle R.U. all'interno della P. A. I principali temi trattati: Strumenti per l'analisi e la progettazione organizzativa. Change management, leadership di HR: processi, strumenti, atteggiamenti. Comunicazione interpersonale e dell'ascolto attivo nella gestione di relazioni problematiche e conflittuali, sia nei confronti dei colleghi che verso il cittadino.

LA NUOVA REGOLAZIONE DEL CICLO INTEGRATO DEI RIFIUTI: PROBLEMI E PROSPETTIVE



Il corso ha l'obiettivo di fornire il nuovo quadro regolamentare del servizio integrato di raccolta e gestione dei rifiuti. Partendo dal nuovo quadro regolatorio che trasferisce le competenze di regolamentazione del settore ad ARERA, il corso esamina i criteri principali per il riconoscimento dei costi del servizio, le modalità tariffarie incentivanti per la determinazione del nuovo sistema di tariffe in grado di allocare correttamente i costi sui cittadini. Il corso tratta il nuovo pacchetto Economia Circolare considerando gli obiettivi generali di recupero dei materiali e i modelli organizzativi a livello comunale e sovracomunale per raggiungere la riduzione del rifiuto in discarica.

INTRODUZIONE ALLA CONTRATTUALITÀ PUBBLICA



Il corso è indirizzato al personale amministrativo che necessita di una prima formazione in materia di contrattualità pubblica. Alla luce della disciplina del nuovo codice dei contratti pubblici, si offre un'analisi della procedura di evidenza pubblica, prodromica alla conclusione dei contratti, nelle sue differenti fasi, con specifica attenzione alle diverse tipologie di gare pubbliche; quindi si esaminano la stipulazione e l'esecuzione dei contratti, nella specifica individuazione dei principi pubblicistici che rilevano in tali fasi. Con riferimento alla disciplina degli appalti pubblici, si analizza, altresì, l'attività di vigilanza dell'Anac. Questo primo inquadramento è perciò diretto a evidenziare la continua tensione che si realizza, per le amministrazioni contraenti, tra autonomia contrattuale e vincolo pubblicistico.

APPALTI E CONTRATTI PUBBLICI ALLA LUCE DEL NUOVO CODICE



Il corso intende illustrare la disciplina della contrattualità pubblica, evidenziando i profili evolutivi connessi al recepimento delle ultime direttive europee nel "codice dei contratti pubblici e delle concessioni" del 2016 (modificato dal correttivo del 2017). I principali snodi interpretativi saranno analizzati principalmente con riferimento alla procedura di evidenza pubblica (prodromica alla conclusione dei contratti), ma anche riguardo alla fase di esecuzione, evidenziando il modo (a tratti contraddittorio) con il quale si definiscono (nel codice) una maggiore autonomia decisionale delle stazioni appaltanti, oltre che una maggiore flessibilità delle procedure. Lo scopo è quello di offrire agli operatori dell'amministrazione gli strumenti interpretativi per leggere correttamente il codice e orientarsi in una materia tanto complessa.

COME ISCRIVERSI

Il costo dei corsi è integralmente sostenuto dall'INPS, pertanto essi sono gratuiti per i dipendenti pubblici che vi partecipano. Per iscriversi occorre accedere al servizio da questa pagina del sito INPS:

<https://www.inps.it/nuovoportaleinps/default.aspx?lastMenu=49516&iMenu=109&iNodo=49516&p1=2>

Per maggiori informazioni:

Prof. Ugo Arrigo – Direttore del Master MPA – ugo.arrigo@unimib.it – 02 6448 3187

Dott. Federico Bordogna – federico.bordogna@unimib.it - 02 6448 3038

Segreteria VALORE PA – mpa@unimib.it